



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, বিআরডিবি, বোচাগঞ্জ, দিনাজপুর

এবং

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, দিনাজপুর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৬
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৭

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে নিয়োজিত সরকারের সর্ববৃহৎ প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) এর মূল লক্ষ্য হচ্ছে মানব সংগঠনভিত্তিক উন্নত পল্লী গঠন। পল্লীর জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের মাধ্যমে টেকসই পল্লী উন্নয়ন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিআরডিবি পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনমূলক মূল কার্যক্রমের পাশাপাশি বিভিন্ন কর্মসূচি ও উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করে আসছে। বিআরডিবি'র চলমান কর্মপ্রয়াসের অংশ হিসেবে গত তিন বছরে ৩০টি মানব সংগঠন সৃষ্টির মাধ্যমে পল্লীর জনগণকে উন্নয়নের জন্য সংগঠিত করা হয়েছে। তার মধ্যে ১৩৫৩ জন সুফলভোগীকে ঋণ প্রদান ১২.৮৭ লক্ষ টাকা উপকারভোগীদের নিজস্ব মূলধন গঠন এবং ১৩৫৩জন সুফলভোগীকে বিভিন্ন উৎপাদনমুখী ও আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া মূলধন সহায়তা হিসেবে ৪১৭.১৩ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ করা এবং আদায়যোগ্য ঋণ হতে ২৩৭.৮৬কোটি টাকা ঋণ আদায় করা হয়েছে। চলমান প্রকল্পের আওতায় ০টি ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ করা হয়েছে। বর্তমানে এসকল কার্যক্রম বাস্তবায়নে মূলকর্মসূচির পাশাপাশি মোট ০২ বার্ষিক কর্মসূচিভুক্ত প্রকল্প চলমান রয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

অপর্যাপ্ত ঋণ তহবিল, সেবা মূল্যের উচ্চ হার, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিতনা করা, অপ্রতুল প্রশিক্ষণ তহবিল, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন না করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত না হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভান্ডার না থাকা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল না থাকা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা না থাকা, পারফরমেন্স অডিটের অভাব এবং তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে অন্যতম প্রধান চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

আগামী ৩ অর্থবছরে ১০টি সমিতি/দল গঠন, ৩০.০০লক্ষ টাকা মূলধন গঠন, ১৯৮০ জন উপকারভোগীদের আয়বর্ধনমূলক ও উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান, ৫০০.০০কোটি টাকা উপকারভোগীদের ঋণ বিতরণের মাধ্যমে ৩৫০০ জন উপকারভোগীদের কর্মসংস্থান সৃজনের মাধ্যমে স্বাবলম্বী করার কার্যক্রম গ্রহণ হচ্ছে। এছাড়া পর্যাপ্ত ঋণ তহবিল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূল্যে নিম্ন হারে নামিয়ে আনা, পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ তহবিল তৈরী করা, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমে বাস্তবায়ন করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা কমিয়ে আনা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত হওয়া, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা চালু করা, তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত হওয়া, পারফরমেন্স অডিটের মাধ্যমে কার্যক্রম সঠিকভাবে পরিচালিত করা, অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে নারীর শিক্ষা ও স্বাস্থ্য নিশ্চিত করা এবং ক্ষুদ্র ও অবকাঠামো উন্নয়ন বৃদ্ধি, শিক্ষা/অপ্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষা প্রদান, বার্ষিক প্রতিবেদন/একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রস্তুত করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হচ্ছে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- মুজিব বর্ষ উপলক্ষে উপকারভোগীদের মাঝে ৩০ গাছের চারা বিতরণ;
- ০১টি পল্লী মানব সংগঠন সৃষ্টি;
- ০টি প্রাথমিক সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ ;
- ৪০জন উপকারভোগী সদস্যকে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- পুঁজি গঠন ২.০০ লক্ষ টাকা;
- উপকারভোগীদের মাঝে ঋণ বিতরণ ০.৭৭কোটি টাকা এবং আদায়যোগ্য ঋণের ০.৭৯কোটি টাকা আদায় করা হবে।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, বিআরডিবি, বোচাগঞ্জ, দিনাজপুর

এবং

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, দিনাজপুর-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

মানব সংগঠন ভিত্তিক উন্নত পল্লী।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

স্থানীয় জনগোষ্ঠীকে সংগঠিতকরে প্রশিক্ষণ, মূলধন সৃজন, আধুনিক প্রযুক্তি, বিদ্যমান সুযোগ ও সম্পদের সমন্বিত ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে আত্মনির্ভরশীল সমৃদ্ধ পল্লী।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি;
২. পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন;
৩. সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম;
৪. মানব সম্পদ উন্নয়ন;

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ;
২. উদ্বুদ্ধকরণ, আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন এবং সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ;
৩. উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা;
৪. কৃষি ঋণ, ক্ষুদ্রঋণ বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা;
৫. বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পল্লী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন;
৬. পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
সদস্যদের আর্থিক সেবাবৃত্তি	সদস্যভুক্তি (আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক)	জন ক্রমপুঞ্জিত	১৩৩৩২	১৩৬৬৪	১৩৯০৭	১৪১০৬১	১৪২৮৬	বিআরডিবি	৮ম পঞ্চবার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/ এসডিজি/ প্রেক্ষিত-২০৪১
পল্লী জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন	আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক মোট সদস্যের বিপরীতে আত্মকর্মসংস্থান সৃজনে উপকারভোগীর সংখ্যা	জন ক্রমপুঞ্জিত	১৩৩৩২	১৩৬৬৪	১৩৯০৭	১৪১০৬১	১৪২৮৬	বিআরডিবি	৮ম পঞ্চবার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/ এসডিজি/ প্রেক্ষিত-২০৪১
সদস্যদের আর্থিক সেবাবৃত্তি	নারীর সামাজিক ও অর্থনৈতিক ক্ষমতায়ন	জন ক্রমপুঞ্জিত	২১৪৩	২২৬১	২৪০৯	২৪৪৯	২৫১৫	বিআরডিবি	নারী উন্নয়ন নীতি ২০১১, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা-২০২১-৪১, অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইস্তেহার
মানব সম্পদ উন্নয়ন	প্রশিক্ষণ (ক্রমপুঞ্জিত)	জন ক্রমপুঞ্জিত	২০৫৪	২০৯৪	২১২৪	২১৬৪	২২৯৪	বিআরডিবি	নারী উন্নয়ন নীতি ২০১১, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা-২০২১-৪১, অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইস্তেহার

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সদস্যদের আর্থিক সেবাবুক্তি;	২৫	[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৪	২.৯৩	৩.৮৫	১.৫০	১.৩৫	১.২২	১.০৯	০.৯৮	১.৮০	১.৯৫
			[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৪	০.৭৫	০.৭৬	০.৪০	০.৩৬	০.৩২	০.২৯	০.২৬	০.৪৮	০.৫২
		[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৪	১৫৩.৩৪	১৩৩.৪৬	১২০.০০	১০৮.০০	৯৭.২০	৮৭.৪৮	৭৮.৭৩	১৪৪.০০	১৫৬.০০
			[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৪	১০৯.৩১	১০৯.২০	১১০.০০	৯৯.০০	৮৯.১০	৮০.১৯	৭২.১৭	১৩২.০০	১৪৩.০০
			[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)	সমষ্টি	জন	২.৫	১১২	১৬৮	২৫০	২২৫	২০৩	১৮২	১৬৪	৩০০	৩২৫
			[১.২.৪] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)	সমষ্টি	জন	২.৫	২২০	২৫১	৩০	২৭	২৪	২২	২০	৩৬	৩৯
			[১.২.৫] বাৎসরিক ঋণ আদায়ের হার	সমষ্টি	%	৩	৫৬%	৬৮%	১০০	৯০	৮১	৭৩	৬৬	১০০	১০০
			[১.২.৬] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	১	৯১.৯২	৮৫.৯৩	৮৬.১৩	৪৬.৪০	৪৭.৩৫	৪৮.৩১	৪৯.৩০	১০৩.৩৬	১১১.৯৭

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন;	১৬	[২.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[২.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমষ্টি	টি	০	০	০	০	০	০	০	১	১	
			[২.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	সমষ্টি	টি	১	৫	০	১	১	১	১	১	১	১
		[২.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[২.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমষ্টি	টি	৫	১২৮	১২৮	১২৮	১১৩	১০৪	৯৩	৮৪	১৭	২০
			[২.২.২] কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	সমষ্টি	%	৪	১০০	১০০	১০০	৯০	৮১	৭৩	৬৬	১০০	১০০
			[২.২.৩] ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (এসএমই) ঋণ বিতরণ	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৩	০.৪৮	০.০২	২.০০	১.৮০	১.৬২	১.৪৬	১.৩১	৩.০০	৪
			[২.২.৪] ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (এসএমই) সদস্য	সমষ্টি	জন	৩	৪১	১৫	২	২	২	১	১	৪	৫
[৩] সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম;	১৬	[৩.১] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৩.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	সমষ্টি	টি	১	০	০	৩০	২৭	২৪	২২	২০	৩৬	৩৯
			[৩.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	সমষ্টি	টি	৫	৯৮	১১০	৭০	৬৩	৫৭	৫১	৪৬	৮৪	৯১
		[৩.২] সাপ্তাহিক সভা	[৩.২.১] সাপ্তাহিক সভা	সমষ্টি	টি	৫	৩৬	৩৭	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
			[৩.৩.১] আয়বর্ধন কর্মকান্ডে নিয়োজিত মহিলা	সমষ্টি	জন	২	২২০	২৫১	৩০	২৭	২৪	২২	২০	২৬	৩৯
		[৩.৩.২] আয়বর্ধন কর্মকান্ডে নিয়োজিত পুরুষ	সমষ্টি	জন	৩	১১২	১৬৮	২৫০	২২৫	২০৩	১৮২	১৬৪	৩০০	৩২৫	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] মানব সম্পদ উন্নয়ন;	১৩	[৪.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[৪.১.১] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন	৩	৩২০	৫২০	৩০	২৭	২৪	২২	২০	৩৬	৩৯
			[৪.১.২] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন	২	১৫০	৩৫০	৩০	২৭	২৪	২২	২০	৩৬	৩৯
			[৪.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সৃজন	সমষ্টি	জন	৩	৩৩২	৪১৯	১০	৯	৮	৭	৭	১২	১৩
		[৪.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[৪.২.১] সদস্যদের কর্মসংস্থান সৃজন	সমষ্টি	জন	৩	৩৩২	৪১৯	১০	৯	৮	৭	৭	১২	১৩
			[৪.২.২] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	১	১	১	১	১	১	১

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, বিআরডিবি, বোচাগঞ্জ, দিনাজপুর, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, দিনাজপুর-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, দিনাজপুর হিসাবে উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, বিআরডিবি, বোচাগঞ্জ, দিনাজপুর-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....
উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা
বিআরডিবি, বোচাগঞ্জ, দিনাজপুর

.....
তারিখ

.....
উপপরিচালক
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, দিনাজপুর

.....
তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাকটিভিটিজ
২	এডিপি	অ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট
৩	এনআইএস	ন্যাশনাল ইনটিগরিটি স্ট্রাটিজি
৪	এসআইপি (SIP)	Small Improvement Project
৫	জিআরএস	গ্রোভেন রেডেস সিস্টেম
৬	ডিপিপি	ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট প্রোপজাল
৭	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন, বোচাগঞ্জ, দিনাজপুর	উপজেলার জমার রশিদ ও ভাউচারে এবং খাতাপত্রের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন, বোচাগঞ্জ, দিনাজপুর	উপজেলার জমার রশিদ ও ভাউচারে এবং খাতাপত্রের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন, বোচাগঞ্জ, দিনাজপুর	ঋণ বিতরণের সনদ ও খাতাপত্রের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন, বোচাগঞ্জ, দিনাজপুর	উপজেলার জমার রশিদ ও ভাউচারে এবং খাতাপত্রের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন, বোচাগঞ্জ, দিনাজপুর	ঋণ বিতরণের সনদ ও খাতাপত্রের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[১.২.৪] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	ঋণ বিতরণের সনদ ও খাতাপত্রের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[১.২.৫] বাৎসরিক ঋণ আদায়ের হার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার খাতাপত্রের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[১.২.৬] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার খাতাপত্রের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
[২.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[২.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	সমিতির ঋণ প্রদান ও শেয়ার সঞ্চয় জমা তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[২.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার দল গঠনের রেজিস্টার স্বীকৃতির ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
[২.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[২.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার সমবায় অফিসের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[২.২.২] কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার সমবায় অফিসের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
[২.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[২.২.৩] ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (এসএমই) ঋণ বিতরণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার বরাদ্দের ভিত্তিতে ঋণ বিতরণ ও এসএমই রেজিস্টারের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[২.২.৪] ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (এসএমই) সদস্য	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার বরাদ্দের ভিত্তিতে ঋণ বিতরণ ও এসএমই রেজিস্টারের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
[৩.১] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৩.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার সমিতি/দলের সদস্যদের গাছের চারা বিতরণ রেজিস্টারের মাধ্যমে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[৩.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার সমিতি/দল পরিদর্শনে রেজিস্টারের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
[৩.২] সাপ্তাহিক সভা	[৩.২.১] সাপ্তাহিক সভা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার স্টাফ মিটিং রেজিস্টার ও হাজিরা সিটের দেখে পরিমাপ করা হয়েছে।
[৩.৩] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[৩.৩.১] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	ঋণ বিতরণের সনদ ও খাতাপত্রের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[৩.৩.২] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	ঋণ বিতরণের সনদ ও খাতাপত্রের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৪.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[৪.১.১] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার বাজেট বরাদ্দ ও প্রশিক্ষণ প্রদান এবং খাতাপত্রের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
[৪.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[৪.১.২] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলার বাজেট বরাদ্দ ও প্রশিক্ষণ প্রদান এবং খাতাপত্রের তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
	[৪.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সৃজন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	ঋণ বিতরণের ও খাতাপত্রের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
[৪.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[৪.২.১] সদস্যদের কর্মসংস্থান সৃজন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	ঋণ বিতরণের ও খাতাপত্রের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।।
	[৪.২.২] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, বোচাগঞ্জ উপজেলা, দিনাজপুর	উপজেলায় সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার তার নোটিশ ও হাজিরা সিটের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমবায় অধিদপ্তর	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা
সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমবায় অধিদপ্তর	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা
সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	বিতরণকৃত ঋণ	জনতা ব্যাংক	কৃষি ঋণ/ক্ষুদ্র ঋণ তহবিল যোগান

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ